

!"#\$%&'()*+,-.#/0#%/1.)#.2)3 14&'#.5&)	677&5%/4&89&4/:&2()
; &5%/1.() *+<=>#5?@%A); &.#%&! 1.:%/??%/1.)#.2)BA@#C:)	D+DD)
!"#\$%&'()*+,-."/0"/, -k,1k"2k34506"7k8#-4"#k,1k90"6#:k; -/<#:./"7k	=4>#k'k,1k?k

!

"#\$%&'&(&'#\$!#)!&\*+!, -.(/k0!1+\$-&+!#)!2 (&/+3!4\$'5+3%'&0)

@5",A#:k'BC&D(''E&F 47kG&D('?'k8#H"# \$A#:k'BC&D('IE&F 4:52k\*'C&D(D()

=J@K@L;M&)

E"&)\$?'\$1:&17)%"/:51.:%/??%/1.)/:)%1)5'&#&#&#):&.#%&)C"1:&)1FG&5%/4&)/:)%1)'&\$'&:&.%)"&)  
7#5?@%A)H&HF&:')17)B?%&&'I ./4&'/%A)/.)#&&#&#&#:)C"&'&)%"&A)"#4&#?%"1'/%A)1')/.%&'&:&:<)

T< W##%'&#%/. -)1)7#5?@A)51H\$&.:#%/1.P))  
U< ;&&5%/1.)\$'15&2?'&:71')#5#2&H/5)#2H/.:.'#%/4&)\$&':1..&@P))  
X< >#5?@A)\$'12?5%/4/%AP))  
Y< ,%'&')H#%&':)17)\$'/H#'/@A)#2H/.:.'#%/4&).#?'&)%"#)#@:1)"#4&):/-./7/5#.%)#5#2&H/5)1')  
/.:.'?5%/1.#@)/H\$1'%)<))

8#5'/, -&<)9&51HH&.2#%/1.:)17)%&>#5?@A);&.##%&:"#@@)F&)71'C#'#2&2)%1)"&)O'141:%)<  
E"&)O'141:%)C/@@/.71'H)"&5"#/'1)7)"&>#5?@A);&.##%&17)"&2/:\$1:/%/1.)17)  
'&51HH&.2#%/1.:<)9&51HH&.2#%/1.:)\$#:#&2)FA)"&>#5?@A);&.##%&)"#%)'&S?/'&)"&)  
#\$\$'14#@)17)"&)B1#'#2)17)E'?:%&&:):"#@@)F&)71'C#'#2&2)"'1?-"&)"&O'&:/2&.%<V7)"&)  
O'&:/2&.)17)"&I./4&':/A)5#.1%):?\$\$1%)#)'&51HH&.2#%/1.)17)"&>#5?@A);&.##%&J)"&)  
1'):"&):"#@@)#:L)"&>#5?@A);&.##%&1)2&:/-.#%&#)'&\$'&:;&.##%/4&)%1)\$'&:&.)%"&4/&C:)17)  
%"&>#5?@A);&.##%&1)"&)F1#'#2<))  
)

**NJO!+KM!!!)8#-4',.:.&)**

8#5'/, -&<)6#5")51@@&-&)#.2)"&)/F'#'A):"#@@)F&)&.%/@@&2)%1)'&\$'&:&.%#%/1.)/.)"&>#5?@A)  
;&.##%&#551'2/.-)1)"&71@@1C/.-)H&%"12<V.)%"&):\$'/.-)17)&#5")A&#')C"&.)'&\$'&:&.%#%/1.)  
/:)2&%'H/.&2)71')%"&71@@1C/.-)#5#2&H/5)A&#')J)"&)%1%#@@).?HF&')17)7?@@K%/H&)7#5?@A)/.)"&  
51@@&-&)1')@/F'#'A)Z&.'?'&#.#.2).1.K%&.'?'&)'#5L[]#%)"#%)/H&)/:2/4/2&2)FA)"&).?HF&')\*+)  
#.#2)'1?.2&2)%1)"&).&#&:%)C"1@&).?HF&'<E)"&)'&:??%)/:)"&).?HF&')17):&.##%&:&#%:71')&#5")  
51@@&-&)#.2)"&)/F'#'A)/.)"&51H/.-)#5#2&H/5)A&#')<))

8#5'/, -&D<)6#5")51@@&-&)H?:%)\$'12?5&)C'/%&&.)\$'15&2?'&:71')"1C)/%C/@@)&&5%)/%:)  
:&.##%1':<)\"/@&)&#5")51@@&-&)5#.)"#4&)/%:)1C.)\$'15&2?'&:J)"&A)H?:%)51.71'H)%1)"&:&)  
'&S?/'&H&.%:())

\*< ;&.##%1':)H?:%)F&)7?@@K%/H&)7#5?@A)H&HF&':)#.2)H?:%)F&)&&5%&2)FA)W#'#5")=+)71')  
C"#%)C/@@).1'H#@@A)F&)%C1KA&#')%&'H:)&M5&\$%)#:#.5&::#'A)%1)&.:?'&#)#:##- -&'/.-)17)  
%&'H:71')#)51@@&-&)1')%"&)/F'#'A<E&'H:)&F&-/.).1.)Q?-?:%)\*T)#.2)&.2)1.)Q?-?:%)\*R)  
%C1)5#@&.2#')A&#':)@#%&'<))

D< Q)7#5?@A)H&HF&')H#A):&'4&)H?@%/\$@&)%&'H:)#:#):&.##%1')14&)'&)"&7#5?@A)H&HF&'N:5#&'&#%#)

%"#. )W# '5")\*)17)%"&#5#2&H/5)A&#')/. )C"/5)"%&! "#/'N:)%&'H)17)177/5&)&. 2:<)E" )&&5%/1 . )  
:"#@@)F&51 . 2?5%&2)FA)%"&)>#5?@%A); &. #%&<)E" )&5" #/' )# . 2)4/5&5" #/' )C/@@)%#L& )177/5& )1 . )  
Q? - ? : %)\*T)# . 2):&'4&)%"' 1? - ")Q? - ? : %)\*R)%C1)5#&&. 2#')A&#': )@#%&'<)Q)7#5?@%A)H&HF&' )H#A)  
:&'4& )H?@%/\$@&)%&'H: )# : )5" #/' )14&' )%"&7#5?@%A)H&HF&'N: )5# '&&' )#)B?%&&' ) I . /4&' : /%A: )1@1 . - )  
# : )%"&7#5?@%A)H&HF&' )21& : . 1%):&'4& )H1' )&%"# . )%C1)51 . :&5?%/4&)%C1KA&#')%&'H: )# : )5" #/'< )  
Q)7#5?@%A)H&HF&' )H#A: )&'4& )H?@%/\$@&)%&'H: )# : )4/5&5" #/' )14&' )%"&7#5?@%A)H&HF&'N: )5# '&&' )  
#)B?%&&' ) I . /4&' : /%A: )1@1 . - )# : )%"&7#5?@%A)H&HF&' )21& : . 1%):&'4& )H1' )&%"# . )%C1)  
51 . :&5?%/4&)%C1KA&#')%&'H: )# : )4/5&5" #/'< )E" )&4/5&5" #/' )C/@@)F&#)7?@@)41%/ . - )H&HF&' )17)  
%"&)>#5?@%A); &. #%&F?%)/: . 1%#)'&\$'&:&. %%/4& )17)#)\$#%/5?@#')51@@&-&<)E" )&5" #/' )41%&: )1 . @A)  
/ . )%"&5# :& )17)%/&: )# . 2)21& : . 1%)'&\$'&:&. %)# . A)\$#%/5?@#')51@@&-&<))

**8#5"/, -&D< )9&:\$1 . :/F/@/%/&: )17)%"&5" #/' )/ . 5@?2&)%"&71@@1C/ . - ( )**  
\*< ;&'4&# : )\$'&:/2/ . - )177/5&' )71' )H&&%/ . - : )17)%"&)>#5?@%A); &. #%&P)9&\$'&:&. %)%"&7#5?@%A)# )  
H&&%/ . - : )17)%"& )B1# '2)17)E' ? : %&&: )# . 2)1%"&' )#2H/ . /: %' #%/4& )H&&%/ . - : )# : )%"& . &&2)#' /: &: P))  
)  
D< , 4&' :&&)%"&5'&#%/1 . )# . 2)7?@@)2/: %' /F?%/1 . )17)>#5?@%A); &. #%& )H/ . ?%&: )# . 2)1%"&' )215?H& . % : )  
%1)#@@)7#5?@%A)H&HF&' : P))  
)  
=< ! 11'2/ . #%&)%"&71' H#%/1 . )17)7#5?@%A) - '/&4# . 5&51HH/%&&: P)  
)  
R< ;&'4&# : )! "/&7)>#5?@%A)W#' : "#@@)71' )51HH& . 5&H& . %)5&'&H1 . /&: < )  
)  
**8#5"/, -&\*< )E" )'&:\$1 . :**

R< E"&)\$#'/#H&.%#'/#.):"#@@)#::?'&%"#%)'?@&:17)%"&):&.#%&#')&71@@1C&2)2?'/.-)  
:&.#%&)H&&%/.-:):#1?%@/.&2)/.)Q'%/5@&V^)^F&@1C<)E"&)\$#'/#H&.%#'/#.)H#A)#@:1)  
F&5#@@&2)?\$1.)%1)'?@&1.)\$'15&2?'&:F&%C&&.):&.#%&)H&&%/.-:<))

T< E"&)\$#'/#H&.%#'/#.):"#@@)&.2&#41')%1)#%&&.2)#@@)H&&%/.-:17)%"&):&.#%&<V.)%"&  
#F:&.5&17)%"&)\$#'/#H&.%#'/#.)J)%"&4/5&5"'/)17)%"&);&.#%&):"#@@)7?@7/@@)%"&  
O#'/#H&.%#'/#.)N:2?%&:2?'/.-)H&&%/.-:<)E"&4/5&5"'/)C1?@2)%"&.)71'7&/%)"&'1')  
"/:41%/.-)'/-'"%:2?'/.-):?5")#)H&&%/.-:<))

**NJO!+KM&R)&J#64"/.-.&S/"2&9,4:0&,1&O:0."##.&)**

8#5"/, -&'<)E"&5"'/)17)%"&)>#5?@%A);&.#%&):"#@@)'&\$'&:&.%)"&):&.#%&#%&)&#5")H&&%/.-:17)%"&  
B1#')17)E'?:%&&:)#:#)-?&:%)17)%"&)F1#')2<))

8#5"/, -&D<>1')%"&51'&51HH/%%&&:17)%"&)B1#')17)E'?:%&&:J)%"&5"'/):"#@@).1H/.%#&  
7#5?@%A)H&HF&':%1)#%&&.2)#@@)H&&%/.-:):#:-?&:%:17)%"&51HH/%%&&:<)E"&:&)\$#51/.%H&.:):  
:"#@F&):?F&5%1)#\$\$'14#@FA)%"&)>#5?@%A);&.#%&J)%"&O'&:/2&.%17)%"&)I./4&':/%AJ#.)2)%"&  
5"'/:17)%"&)'&:\$&5%/4&)F1#')2)51HH/%%&&:<)E"&)\$#51/.%&&:):"#@@)#::?H&)"&/'2?%&:1.)  
]?'&)\*17)&#5")A&#')<))

**NJO!+KM&R!)&F##'/->.&)**

E"&)>#5?@%A);&.#%&):"#@@)"1@2)'&-?@#')H&&%/.-:)%@&#:%)1.5&)&4&'A)H1.%"&)2?'/.-)%"&  
#5#2&H/5)A&#')<V.)#22%/1.J):\$&5/#@)H&&%/.-:):"#@@)F&5#@@&2)?\$1.)\$&%%/1.)%1)%"&):&.#%&5"'/)  
7'1H)D+)\$&'5&.%17)%"&);&.#%&)H&HF&':"/\$<))

**NJO!+KM&R!!)&T0,:0\$&)**

Q)S?1'?H)#%#.)A)'&-?@#')1):\$&5/#@)H&&%/.-:17)%"&)>#5?@%A);&.#%&)C/@@)51.::/:17)%"&C1K  
%"/'2:17)%"&)H&HF&':17)%"&)>#5?@%A);&.#%&<))

**NJO!+KM&R!!!)&N\$#-Q\$#-"&,1&"2##+,-."/0"/,-&)**

'&:\$1.:F/0/%A)#.2)#?%"1'/%A)%1)#:?'&)"#%)"\$'1\$&')\$'15&2?'&:)'#&)'71001C&2)#.2)%1)'?@&)'1.)  
#.A)5"#00&.-&:)'1.)\$'15&2?'#0)-'1?..2:<)

**NJO!+KM&U)&MV560./,-.&)**

\_1%"/.-)/.)"/:)'51.:%/??%/1.)#0&':)"&)"#2%/1.#0)#?%"1'/%A)17)&#5")5100&-&)'14&')  
/%)?./S?&)\$'17&::/1.#0):%#.#2#'2:)'#.#2)'&-?0#')#.#2):\$&5/#0)7?.5%/1.:<))

**NJO!+KM&U!)&M11#5"0)**

E"/:)'51.:%/??%/1.):"#00)-1)/.%)&77&5%)C"&.)'##/7/&2)FA)%C1

!"#\$%&'()*+,-./0#1/.)#2)3 14&'#.5&)	677&5%/4&89&4/:&2()
;&5%/1.() *+<=>#5?@%A);&.##&!1.:/%?%/1.)#2)BA@#C:)	D+DD)
!"#\$%&'()*D(9764S.&,1&"2#34506"7&8#-4"#k,1&90"6#k; -/<#:.//7&	=4>#k'k,1&?k

**20/- 6%!#)!&\*+!, -. (/&0!1+\$- &+!#)!2 (&/+3!4\$'5+3%'&0!**  
**N \$ #- Q#Qk4-Qk4HH: ,<#QkA7k"2#k34506"7k8#-4"#Ck@5", A#:kDk&D('DE&k**  
**F 4:52k?C&D('?E&k**  
**W#5# \$ A#:kXk&D('XE&k**  
**3#A:04:7k?C&D(D(E&k**  
**NH:/6&DYC&D(D'E&k**  
**NH:/6&IC&D(DDE&NH:/6&'Gk&D(DD&k**

**=:#4 \$ A6#)**

E"&>#5?@%A);&.##&):)%"&H#/. )2&@/F&'#%/4&)F12A)%"1?-"C"/5")%&)7#5?@%A)  
 \$#"/5/\$##&)/.):"#&2)-14&'#.5&#%)"&)?./4&':/A)@&4&@<Q:)\$'14/2&2)/.)%"&  
 !1.:/%?%/1.)17)%"&>#5?@%A);&.##&)17)B?%&@')I./4&':/AJ)%"&>#5?@%A);&.##&N:)  
 \$'/H#A)\$?'\$1:&):%1)'&\$'&:&.%)%"&)7#5?@%A)/.)H##&'':)#77&5%/.-)#@#:\$&5%:17)  
 B?%&@')I./4&':/AN:)#5#2&H/5)@/7&J)/.5@?2/.-)/%:)&2?5#/1.#@)\$1@/5/&:#.2)  
 5?"/5?@?H)%"&)?2&'-'#2?#%&#.#2)-'#2?#%&@&4&@<E"&>#5?@%A);&.##&#&@:1)  
 '&\$'&:&.%)%"&)7#5?@%A)/.%)&'&:%)'/.)%"&-&.&'#@#.#2)&51.1H/5)C&@7#&')17)%"&  
 /.:/%?%/1.)#2)/.)\$'1&5%/.-)%"&)'-'"%:)#.2)/.%)&'&:%)17)%"&)7#5?@%A<

**NJO!+KM&!)&34506"7k8#-4"#k+, \$ \$ /'"##.&k**

8#5"/, -&'<E"&>#5?@%A);&.##&N:)%#.#2/.-)#.2):\$&5/#@)51HH/%&&:)#:./%)"&  
 >#5?@%A);&.##&)/. )7?@7/@@/.-)/%:\$?'\$1:&FA)2&4&@1\$/.-)#.2)H#L/.-)\$1@/5A)  
 '&51HH&.2#%/1.:)%1)%"&>#5?@%A);&.##&C"/./.)%"&/'#&#:17)'&:\$1.:/F/@/AJ)#.2)FA)  
 5#'A/.-)1?%)"&>#5?@%A);&.##&N:)'&:1@?%/1.:)C"/./.)%"1:&#&#&:<I@/H##&)7#5?@%A)  
 '&:\$1.:/F/@/AJ)71)H##&'':)%""#7#@@)C"/./.)#51HH/%&&N:)#&#&17)'&:\$1.:/F/@/AJ)  
 '&H#/.: )C"/.)%"&>#5?@%A);&.##&@E"&:)%#.#2/.-)>#5?@%A);&.##&)51HH/%&&:)#&  
 I./4&':/A)!?''/5?@?HJ)Q5#2&H/5)#.2);%?2&%)Q77#/'&J)>#5?@%A)Q77#/'&J)  
 O'17&:./1.#@)Q\$\$\$#&:J)I./4&':/A)O'1H1/1.)#.#2)E&.'?&J)#.2)>#5?@%A)\_1H/.#%/1.<

8#5"/, -&D<BA)W#5")=\*17)&#5")#5#2&H/5)A&#&'J)%"&)7?@@K%/H&)7#5?@%A)H&HF&':)/.)  
 &#5")51@@&-&#.#2)%"&@/F#'A):"#@&@&5%7?@@K%/H&)7#5?@%A)H&HF&':)%1):&'4&#&:)"&/'  
 :)#.#2/.-)51HH/%&&)&'&\$'&:&.##&/4&:)/7/@@/.-)%"&)1\$&.)51HH/%&&)&\$1:/1.:)71)%"&  
 ?\$51H/.-)#5#2&H/5)A&#&);%#.#2/.-)51HH/%&&)&H&HF&':).&&2).1)F&:&.#1':J)  
 #@%"1?-"&#5"):#.#2/.-)51HH/%&&)&H?%:2&:-.#%&#)H&HF&')%1)#%&&.2)#.2)  
 '&\$'&:&.%)%"&)51HH/%&&)&#):&.##&JH&@/.-<BA)Q\$'/@)=+J)%"&:)#.#2/.-)51HH/%&&)&  
 H&HF&':)C"1)C/@@:&'4&2?'/.-)%"&)?\$51H/.-)#5#2&H/5)A&#&)'H?:%&@&5%1.&17)  
 %&/'&).?HF&')C"1):)5?''&.%)A):&'4/.-)1.)%"&)51HH/%&&)&1)#5#):51HH/%&&)&5#/'&  
 2?'/.-)%"&)?\$51H/.-)#5#2&H/5)A&#&)<V7)%"&)51HH/%&&)&H&HF&':)2&#&'H/.)&)"#%&%"&  
 51HH/%&&):"1?@2)"#4&)51K5"#/'&:71)%"&)?\$51H/.-)#5#2&H/5)A&#&'J)%"&A)H#A)&@&5%  
 %C1)&@/-/F@&H&HF&':)%1):&'4&)/.)%"#5#5%5/A<E"&5?''&.%)51HH/%&&)&5#/'&):  
 '&:\$1.:/F@&71)51.2?5%/.-)%"&@&@&5%/1.)17)%"&)?\$51H/.-)51HH/%&&)&5#/'&)#.2)

'&\$1'/. -)'&)&&5%/1.)':?@%:1)%"&! "#/'17)%"&>#5?@%A);&. #%&)'1')%"#2#%&<  
V.)%"&4&.)%"#)#:#.2/. -)51HH/%&&&7#/#:1)&&5%)51HH/%&&&5"'/)FA)Q\$'/@)=+J)  
%"&5?'&.)51HH/%&&&5"'/)#.2)%"&5?'&.)!"#/'17)%"&>#5?@%A);&. #%&):"##@  
G1/.%@A)#\$1/.)1.&17)%"&@&/-F@&)H&HF&':)1):&'4&#:)51HH/%&&&5"'/)71'%"&)  
?\$51H/. -)#5#2&H/5)A&#<')  
)

**8#5'/. -&\*<)E" &)'H)17):%# .2/. -)51HH/%&&&):&'4/5&C/@@)F&71')%C1)A&#':J)#.2)%"&)  
: %#.2/. -)51HH/%&&&)#\$1/. %H&.%: )C/@@)F&):%# -&'&2<)\_1)H1'&)"#.)1.&K"#@7)17)%"&)  
H&HF&':)'/)17)#.A):%# .2/. -)51HH/%&&&C/@@).1'H##@A)F&)'&\$@#5&2)/. #.A)A&#')  
C/%)&M5&\$%/1.:).&5&:./%#&2)FA)'&:-.#%/1.:)#.2)'&/'&H&.%:<);%# .2/. -)51HH/%&&&)  
#\$1/.%&&: )C/@@)#L&)177/5&1.)Q? - ?:%)\*T71')%"&51H/. -)A&#')? .@&: :)"&A)#&)  
7/@@/. -)#4#5#%&2)\$1:/1.<.)E" &!"#/'17)%"&>#5?@%A);&. #%&)H#A)/.5'&#&1')  
2&5'&#&: )51HH/%&&&)H&HF&')&'H)@&. -%":)1)'&#/#.)%"&F#@# .5&17).&C# .2)  
51.%/ .?/. -)51HH/%&&&)H&HF&':<)\_1)7#5?@%A)H&HF&')H#A):&'4&H1'&)"#.%C1)  
51.:&5?%/4&)%C1KA&#')&'H:)1.)# .A):%# .2/. -)51HH/%&&&<)  
)**

**8#5'/. -&?<)E" &)>#5?@%A);&. #%&):%# .2/. -)51HH/%&&&:J)"&'/'#&#:)17)'&:\$1.:/F/@%AJ)  
51H\$1:/1.J).1.K41%/. -)&MK177/5/1)H&HF&':)J)#.2):%# .2/. -):?F51HH/%&&&:Z/7)#.A[  
:"#@@)F&#):71@@1C:<)  
)**

\*< I . /4&':%A)!?' /5?@?H)!1HH/%&&&C/'")'&:\$1.:/F/@%A)71')? .2&' - '#2?#%&  
# .2)- '#2?#%&5?' /5?@#')H#%&':J)/.5@?2/. -)\$1@/5A)'&51HH&.2#%/1.:)71')  
2&- '&&)'&S?/'&H&.%:J)"&#22%/1.)1')2&@&%/1.)17)2&- '&&:1')H#G1':J)  
5?' /5?@#')/:?&:#77&5%/ -)H1'&)"#.)1.&51@@&-&J)#.2)H#%&':)'&@#%&2)1)  
%"&)? .4&':%A)51'&5?' /5?@?H)Z&<-J)#\$14#@17).&C)51'&51?'&:J)  
5"#. -&: )1)51'&51?'&:J)#.2)2&@&%/ -)51'&51?'&:[:<E"/:51HH/%&&&):"##@  
#@:1)F&)'&:\$1.:/F/@&71')&.:?' /-)"#%&#5")51@@&-&)"#:#21\$%&2)C'/%&&.)  
5?' /5?@#')2&5/:1.)H#L/. -)\$'15&2?'&:J)#.2)%"#%"1:&)\$'15&2?'&:)&:#F@/:")  
#)5?' /5?@#')2&5/:1.)H#L/. -)\$'15&: :)"#%&H#/#/#/:)7#5?@%A)51.%1@14&')  
%"#%&51@@&-&N: )5?' /5?@?H)#.2):/ .2&\$&.2&.)17)%"#%&51@@&-&N:)  
#2H/./:%'#%/1.<.)O1@/5/&:#.2)\$'15&2?'&:71')5?' /5?@#')5"#. -&#&'&  
51.%#/.&2)/.%"&3?/2&)%1)I . /4&':%A)!?' /5?@?H)!1HH/%&&&Q?%"1'/%A)#.2)  
9&4/&C)C"/5"/: )H#/#/#/.&2)FA)"&51HH/%&&&# .2)H#2&)\$'F@/5)FA)"&  
>#5?@%A);&. #%&<  
)

!1H\$1:/1.)E" &)'&H&HF&':)7'1H) ` Q;J)1.&)'&H&HF&')7'1H)&#5")17)%"&)  
1%"&')51@@&-&:J)1.&7#5?@%A)@/F'#/ #.<)  
)

1.K41%/. -)&MK177/5/1)H&HF&':(E" &):&./1')#5#2&H/5)177/5&')1')  
2&:-.#%&2)'&\$&:&. #%&/4&J)"&7#5?@%A)2/'&5%1'17)%"&51'&5?' /5?@?H)J)#.2)  
%"&)'&-/:%'#')1'2&:-.#%&2)'&\$&:&. #%&/4&<  
)

D< Q5#2&H/5)#.2):%?2&.%Q77#/'!1HH/%&&&C/'")'&:\$1.:/F/@%A)71')\$1@/5A)  
'&51HH&.2#%/1.:)'&#-#2/. -)&#5"/-J):%?2&.%@&#'. /-J):?\$\$1'&):&'4/5&:)  
71')#5#2&H/5)\$'1-'#H:J)#5#2&H/5)S?#@%AJ)/.:%/?%/1.#@)H/./:1.J)"&)  
5'&#%/1.)1'2/:51.%/?#%/1.)17)#5#2&H/5)\$'1-'#H:1')?./:J)#.2)%"&  
)

#2H:::/1.J)&.'1@H&.%J)#.2)'&&.%/1.)17):%?2&.%:<)

!)1H\$1:/%/1.(E''&&)H&HF&':)7'1H)`Q;J)1.&H&HF&')7'1H)&#5")17)%"&)  
1%"&')51@@&-&:J)1.&)7#5?@%A)/F'#//#.<)

1.K41%/.-)&MK177/5/1)H&HF&':(E"&)&./1')#5#2&H/5)177/5&')1')  
2&:/-.#%&2)'&\$'&:&.%#/4<&)

=< >#5?@%A)Q77#/'!1HH/%&&&C/%"')&:\$1.:/F/@%A)71')\$1@/5A)  
'&51HH&.2#%/1.:)'&#2/.-)'&:)%#%?:J)/-'%:J)#.2)'&:\$1.:/F/@%&:17)  
7#5?@%A)/.5@?2/.-)7#5?@%A)"/'/.-J)'#L)#.2)51H\$&.:#%/1.J)#..?#@)  
&4#@?#%/1.:J)\$'1H1%/1.J)&.'?&J)@&#4&:J)#.2)&H&'/%?:)%#%?:<E"/:)  
51HH/%&&&)/:#@:1)'&:\$1.:/F@&71')\$1@/5A)'&51HH&.2#%/1.:)'&#2/.-)'&)  
:&&5%/1.)17)#5#2&H/5)#2H/./:%'#/4&)\$&':1..&@<)

!)1H\$1:/%/1.(,.&)H&HF&')7'1H)&#5")17)%"&51@@&-&:J)1.&)7#5?@%A)  
@/F'#//#.<)

1.K41%/.-)&MK177/5/1)H&HF&':(E"&)&./1')#5#2&H/5)177/5&')1')  
2&:/-.#%&2)'&\$'&:&.%#/4<&)

R< O'17:::/1.#@)Q\$\$&#@:!)1HH/%&&&C/%"')&:\$1.:/F/@%A)71')2&@/F&#%/.-)1.)  
7#5?@%A)-'/&4#.5&:J)#.2)71')H#L/.-)\$1@/5A)#.2)\$'15&2?'#@)  
'&51HH&.2#%/1.:)'&#2/.-)'&7#5?@%A)-'/&4#.5&)\$1@/5A<)

!)1H\$1:/%/1.(,.&)%&.'?&2)7#5?@%A)H&HF&')7'1H)&#5")17)%"&51@@&-&:)#.2)  
1.&)7#5?@%A)/F'#//#.)#%)"&)'#L)17)#::15/#%&)\$'17&::1')1')#F14<&v7)  
#::15/#%&2&#.:J)#.2)#:::/:#.%2&#.:)/.%"&51@@&-&:1')%"&)/F'#/A)H#A).1%)  
:&'4&1.)%"/:51HH/%&&&<)

)6<.)I./4&':%A)O'1H1%/1.)#2)E&.'?&!)1HH/%&&&C/%"')&:\$1.:/F/@%A)71')  
51.2?5%/.-)#..?#@)'&4/&C)17)\$'1H1%/1.)#2)%"&.'?&)#\$\$@/5#%/1.:)#7%&')#@@)  
51@@&-&K@&4&@&4#@?#%/1.:)#'&51H\$@&&J)#.2)71')H#L/.-)\$1@/5A)#.2)  
\$'15&2?'#@)'&51HH&.2#%/1.:)'&#2/.-)\$'1H1%/1.)#2)%"&.'?&<)

!)1H\$1:/%/1.(,.&)%&.'?&2)7#5?@%A)H&HF&')7'1H)&#5")17)%"&51@@&-&:)#.2)  
1.&)7#5?@%A)/F'#//#.)#%)"&)'#L)17)#::15/#%&)\$'17&::1')1')#F14<&v7)  
\$1.:/F@&J)&#5")7#5?@%A)H&HF&')1')@/F'#//#.):"1?@2)"#4&)\$'/1')51@@&-&K)1')  
@/F'#/AK@&4&@)O'17:::/1.#@);#.#2#2:!)1HH/%&&&ZbO;!c[]:&'4/5&J)F?%.1%)  
F&5?'&.%@A):&'4/.-)1.)%#%51HH/%&&&<)\ "%.)#51@@&-&1')%"&)/F'#/A)  
21&:).1%"#4&#)7#5?@%A)H&HF&')1')7#5?@%A)/F'#//#.):#%/7A/.-)'&)  
\$'&5&2/.-)5'/%&'/#J)#7#5?@%A)H&HF&')1')7#5?@%A)/F'#//#.)C"1)/:).1%)



17)%"&)\$'5&2/. -)5'/%&'#J#)7#5?@%A)H&HF&'1')@/F'#'/#.)C"1)/:5?'&.%@A)  
:&'4/. -)1.)%"&51@@&-&N:)1')@/F'#'AN:)O; !J)F?%)C"1)/:).1%)%"&5"#/'17)%"#%)  
51HH/%%&&J)H#A)7/@%)%"&51@@&-&N:)1')@/F'#'AN:):\$1%1.)%"&I ./4&':/%A)O'1H1%/1.)  
#.2)E&.'?'&!1HH/%%&&<)E"%)&'H)@/H%/.)Q'%/5@&VJ);&5%/1.)=):"#@@).1)#\$\$@A)%1)  
%"/:51HH/%%&&71')51@@&-&: )C/"")7&C&'%"#.)%&.)%&.'?'&2)7#5?@%A)H&HF&':)1')%1)%"&)  
@/F'#'A)C"&.)/"")#:)7&C&'%"#.)%"&'&&7#5?@%A)@/F'#'/#.:)#%)"&)'#.L)17)#:15/#%&)  
\$'17&::1')1')#F14&<)  
)  
><))E"&)>#5?@%A) 1H/.#%/1.)!1HH/%%&&C/"")'&:\$1.:/F/@%A)71'):?--&:/.-).#H&:)  
%1)%"&):&.#%&5"#/'C"&.)%"&5"#/'&5&/4&:)'&S?&:%:71')7#5?@%A)'&\$'&:%#%/4&:1.)  
4#'/1?):\$&5/#@)51HH/%%&&:J)%#:L)71'5&:J)#.2)1%"&)'?./4&':/%A)1F@/-#%/1.:<)  
)  
!1H\$1:/%/1.(E"'&&)H&HF&':)7'1H)`Q;J)1.&.)H&HF&'7'1H)&#5")17)%"&1%"&')

'&5&/4&):?\$\$@&H&. %#@)51H\$&. :#%/1.)71')%"&)/H&)"&A):\$&. 2)\$#'%/5/\$#%/ . -)/. J)#. 2)  
\$'&\$#'/ . -)71'J)%"#%)H&&%/ . -<)Q@%"1?-"#)51HH/%%&&N:)5"#/')"#:2/:5'&%/1.)%1):&%"&)"&)  
51HH/%%&&N:)H&&%/ . -):5"&2?@&J)%"&)5"#/'H?:%5#@@)#51HH/%%&&H&&%/ . -)?\$1.)  
'&5&/4/ . -)#)'&S?&:%)71' )#)H&&%/ . -)7'1H)#)@&#:%)1.&K%"/'2)17)%"&)51HH/%%&&N:)  
H&HF&':<)  
&  
**8#5"/, -&D<)! 1HH/%%&&H&&%/ . -:)'&1\$&.)H&&%/ . -:)'71' )#@@)7?@@**

H1. %)2?'/.-)%"7#00)#.2):\$'/.-)%&'H:J)#.2)#%&#:%)C/5&2?'/.-)%&):?HH&')  
&'H:Z51@&5/4&@AJ%"&:&@#%&')C1)H&&%/.-):#&'&'&7&'&2%1)#:%)"&b:?HH&')  
H&&%/.-):c[<\_1C/%":%#./.-)%"\$'&5&2/.-):&.&.5&J)%"&>#5?@%A);&.#%&C/@@).1)  
"1@2)#):?HH&')H&&%/.-)?.@&::)#@0):&.#%1':)1.)eKH1.%"51.%'#5%:')&5&/4&  
:?\$&@H&.#%#)51H\$&.:#%/1.)71')%"&)/H&)"&A):\$&.2)\$#'/5/\$#%/.-)/.J)#.2)\$'&\$#'/.-)  
71'J)"#%#)H&&%/.-)<E"&)"#/'#)H#A)5#.5&@#.#A)'&-?@#'):5"&2?@&2)H&&%/.-)C"&'&  
%"&'&)/.1)F?:/.&::)%1)51.2?5%#%)"#%#)H&&%/.-)<

)  
**8#5"/, -&D)E"&)"#/'#)H#A)5#00):\$&5/#0)H&&%/.-):17)"&)">#5?@%A);&.#%&C"&.)%"&  
!"#/'#)2&&H:):?5)"H&&%/.-):#&'&).&5&::#&'A<E"&)"#/'#)H?:%5#00)#):\$&5/#0)H&&%/.-)  
?\$1.)&5&(\$%)17)#)\$&%/1.)&S?&:%/.-):?5)"#)H&&%/.-):7'1H)#%&#:#)D+)\$&'5&.)17)"&  
:&.#%1':<);&.#%1':)H?:%&5&/4&).1%/5&17)#):\$&5/#0)H&&%/.-):#%&#%):&4&.)5#0&.2#')  
2#A):\$'/1'%)1)"#%#)H&&%/.-)#.2)1.@A)F?:/.&::)%H&.%/1.&2)/.%"#%#).1%/5&H#A)F&  
51.2?5%&2)2?'/.-)%"&):\$&5/#0)H&&%/.-)<**

)  
**8#5"/, -&\*)Q@0)7#5?@%A)H&HF&':)C/@0)"#4&)#55&::)%1)"&#-&.2#:#.2)H/.?%&:17)"&  
:&.#%&)/.)#%#)H&@A)7#:"/1.P)"1C&4&'J%"&#-&.2#:#71'%"&):?HH&')H&&%/.-):  
/2&.%/7&2)/.);&5%/1.)\*:"#00)F&H#2&)#4#/#F@&%)1)"&7#5?@%A)#%&#%):&4&.)  
5#0&.2#')2#A):\$'/1'%)1)"&):5"&2?@&2)H&&%/.-)<**

)  
**8#5"/, -&?)E"&)"#/'#).2)d/5&)"#/'#)C/@0)2&&'H/.&C"&'&'&#5")>#5?@%A);&.#%&  
H&&%/.-):)"&2)/.K\$&':1.J)'&H1%&@AJ)1')#)51HF/.#%/1.)%"&'&17J)C/"%"&)&M5&\$%/1.)  
%"#%#.#A):?HH&')H&&%/.-):/.5@?2&)#)'&H1%&1\$%/1.<v.)#24#.5&17)&#5")H&&%/.-)J)  
%"&)"#/'#).2)d/5&)"#/'#)H?:%)/.71'H)"&):&.#%1':)"1C)"&A)H#A)\$#'/5/\$#%&)/.)  
%"#%#)H&&%/.-)<E"&A)H?:%#0:1)&:#F@/:")\$'15&2?'&:%1)&.:?'&)"#%#)S?1'?H)/:  
\$'&:&.%<E"&)"#/'#):#00)&.:?'&)"#%#):?5")\$'15&2?'&:#&):#"&2)C/"#%#):&.#%1':)  
/.)#%#)H&@A)H#..&'<**

k  
**8#5"/, -&I<)6M5&\$%)#):\$'14/2&2)/.)Q'%/5&@)VVJ);&5%/1.)=J)'&-#2/.-)%"&51HH/%%&&  
5"#"#N)#F/@%A)1)H#L&)H1%/1.:)1.)F&"#07)17)"&'#)51HH/%%&&:J)1.@A):&.#%1':)H#A)  
/.%'12?5&)H1%/1.:)J)5#00)71')#.#A)1%"&'&71'H#0)#5%/1.J)1')41%&1.)/::?'&:#F&71'&)"&  
:&.#%&<f)1C&4&'J):&.#%&#)H&&%/.-):#&'&1\$&.)%1).1.K:&.#%1':)?.@&::)5@1:&2)1')/.)  
&M&5?%/4&):&::0.24121.)/&20.)/&71(/)0.21c5.2(/)?.(2)-0.22(1.1.)()J]TJE2(&0.2(2?'&)0.2(:)0.2(4&)0.2(**



!"#\$%&'()*+,-.#/0#%/1.)#.2)3 14&'#.5&)	677&5%/4&89&4/:&2()
;&5%/1.() *+<R+)6H&.2#%/1.)17)%"&>#5?@%A) f#.2F11L))	D+*U)
!"#\$%& M\$ #-Q4'/,-&,1k"2#k34506"7kZ4-QA, , [kk	=4>#k'k,1k'k

)  
E"&)B1#'#2)17)E'?:%&&:)"#:)?@%/H#%&)#?%"1'/%A)14&'%)"/:)"#.2F11L)#.2)14&'C1'L/.-)51.2%/1.:)#%)"&)"I./4&':%AJ)C%/"/.)%"&)"\$#'#H%&&':&):%#F@/:&2)FA)@15#%J):%#%&J)#.2)7&2&'#%#C<V%)/:/.)%"&)"F&:)/. %&'&:%)17)#%#)\$#'%/;&:J)"1C&4&'J)71')#\$\$'1\$'/#%&51.:?@%#%/1.)%1)155?'F&71'&5"#. -&:)#'&)"H#2&%)1)"&)">#5?@%A) f#.2F11L<E1)%"#%&).2J)%"&)"71@1C/.-)\$'1%151@71'5"#. -/.)%"&)"#.2F11L):"1?@2)F&)"1F:&'4&2()

Q<)"#\$%&'()\*+:"1?@2)F&)"5"#. -&2)1.@A)#7%&')#)41%&)"17)%"&)">#5?@%A);&. #%&<Q:)2&:5'/F&2)/.) V%&H:)\*+<=+<\*+)#.2)\*+<=+<D+J):\$&5/#%#)51.2%/1.:)#'&).&5&::#'A)F&71'&5"#. -&:)"5#.)F&)"H#2&%)1)%"&)"51.:%/%?%/1.:)#.2)FA@#C<:);"1?@2)%"&)"O'&:/2&.%)"H#L&)"5"#. -&:)"1)%"&)"#2H/./:%#%/4&):%'?5%'&)"17)%"&)"I./4&':%AJ)%"&:)"5"#. -&:):"1?@2)F&)"\$'&:.&.%&2)1)%"&)">#5?@%A)#.2)%"&)"#\$\$'1\$'/#%&)"5"#. -&:)"1)%"&)"H)\*+<\*+<D+):"1?@2)F&)"#\$\$'14&2)FA)>#5?@%A);&. #%&)"F&71'&)"&)"A)#'&)/.5@?2&2)/.)%"&)">#5?@%A) f#.2F11L<)

B<)"#\$%&'()\*D+)H#A)F&)"5"#. -&2)FA)%"&)"B1#'#2)17)E'?:%&&:)"#7%&')51.:?@%#%/1.)C%/)"&)"7#5?@%A)"'1?-"%"&)"&)-?@#')-14&'#.5&:)'?5%'&)"17)%"&)">#5?@%A);&. #%&)"#2):?F:&S?&.%)"1)'&4/&C)#.2)'&51HH&.2#%/1.)FA)%"&)"O'&:/2&.%<)

!<E"")>#5?@%A) f#.2F11L)C/@@)F&)"\$2#%&2)#..?#@@A<E"")&4/5&)"5"'/)17)%"&)">#5?@%A);&. #%&)/:)"5"#" -&2)C%/)"'/:)'&:\$1.:/F/@%A<E"")&4/5&)"5"'/)C/@@)#\$\$1/.)#):?F51HH/%%&&)"1)&M&5?%&)"%&)"\$2#%&J)H#2&)"\$)17)1.&)"7#5?@%A)H&HF&'7'1H)&#5"51@@&-&J)#7#5?@%A)@/F'#/.)J)#.2)%"&)"O'141:%)"1)"&'8"'/:)"2&:/-.&)&Z/.)#.)&MK177/5/1)5#5#%A<E"'/:)"51HH/%%&&)"C/@@)1\$&'#%&)"#:#):?F51HH/%%&&)"17)%"&)">#5?@%A)Q77#'/:)"!1HH/%%&&)"#2)/:)"5"#" -&2)C%/)"51H\$@&&/.-)#.2):?FH/%%/.)C'1'L)71'&4/&C)FA)%"&)">#5?@%A);&. #%&).1)@#%&'%"#.)Q\$'/@\*)17)&#5"5#5&2)H/5)A&#<E"")&4/5&)"5"'/)C/@@)%"&)."#22)1)%"&)"#.2F11L)#.A)\$1@/5/&:)"#\$\$'14&2)FA)%"&)"B1#'#2)17)E'?:%&&:)"#%&)"&/'):\$'/.-)H&&&/.-)#.2)71'C#2)%"&)"7/.)#%#4&':/1.)17)%"&)"#.2F11L)1)%"&)"5"#"#2)\$'141:%<E"'/:)"C/@@)%"&)."F&)"&)"177/5/#%#4&':/1.)17)%"&)">#5?@%A) f#.2F11L)71'%"&)"71@1C/.-)#5#2&H/5)A&#<)

a<E"")&5"#"17)%"&)">#5?@%A);&. #%&)"C/@@)"1@2)%"&):/.-@&)"#?%"1'/%#%/4&)"51\$A)#.281'&@&5%'1./5)7/@&)"17)%"&)"H1:%)"&5&.%A)'&4/:&2)4&':/1.)17)%"&)">#5?@%A) f#.2F11L<E"")&5"#"C/@@)H#L&):?'&)"#%#%"/:)"#?%"1'/%#%/4&)"51\$A)/:)"&@&5%'1./5#@@A)#55&:./F@&)"1)%"&)"B?%&&)"51HH?./%A<E"'/:)'&4/:1.):?S&':&2&:)"#@@)\$'&4/1?:)4&':/1.:<)

6<E"") f#.2F11L)!1HH/%%&&)"H#A)H#L&)"5"#. -&:)"1)%"&)">#5?@%A) f#.2F11L)1)51''&5)"&'1':)/.5#5#%#0#%/1.)I 9` :J)-'HH#J):\$&@@/.-J)\$#'/.-J):&. %&.5&:)'?5%'&)"J)1') :A.%#M)%"#%#)21).1)%"&:?"@%/.) :?F:#%#%/4&)"5"#. -&:)"1)%"&)"#.2F11L<);?5"5"#. -&:)"5#.)F&)"H#2&)"\$1.)#\$\$'14#@)"17)%"&)" f#.2F11L)!1HH/%%&&)"C/'1?%"#\$\$'14#@)"17)%"&);&. #%&)"1)%"&)"B1#'#2)17)E'?:%&&:<)

)  
)  
)